

SAFe® 6 Lean Portfolio Management

Durée: 2 jours

Public cible: Chargé de projet

À qui s'adresse cette formation ?

- CEO, CTO, top manager, directeur
- Chef de projet, directeur de proje
- RTE, Coach agile, SPC
- PMO, gestionnaire de portefeuilles de projets

Objectifs de la formation

- Décrire le Lean Portfolio Management (LPM)
- Connecter le portefeuille à la stratégie d'entreprise
- Établir la vision du portefeuille
- Mettre en place le Lean Budgeting et ses garde-fous
- Promouvoir l'excellence opérationnelle avec un Program Management Office agile (PMO) et des Communautés de Pratiques (CoPs)
- Coordonner plusieurs chaînes de valeur (Value Streams)
- Mesurer la performance du LPM
- Créer un plan pour implanter le LPM

Description sommaire

Dans cette formation orientée ateliers, les participants acquièrent les outils et techniques pratiques nécessaires pour mettre en œuvre les fonctions du Lean Portfolio Management concernant la stratégie et le financement des investissements, les opérations du portefeuille agile et la gouvernance lean. Ils vont notamment aborder les états actuel et futur de leur portefeuille avec l'outil Portfolio Canvas puis identifier les initiatives d'affaires importantes pour atteindre cet état futur. Les participants vont également explorer des manières d'établir le flow du portefeuille avec le Portfolio Kanban et prioriser les initiatives pour maximiser le bénéfice économique. Enfin, des indications sont fournies

sur la façon d'établir des budgets associés aux chaînes de valeur et des garde-fous de budget Lean afin de mesurer la performance du portefeuille Lean.

Contenu du plan de cours

Leçon 1 : Introduire le Lean Portfolio Management

Leçon 2 : Établir la stratégie et la vision du portefeuille

Leçon 3 : Réaliser la vision du portefeuille via des epics

Leçon 4 : Établir le financement des investissements

Leçon 5 : Gérer le flow du portefeuille

Leçon 6 : Opérer le portefeuille lean & agile

Leçon 7 : Appliquer la gouvernance lean

Leçon 8 : Pratiquer le SAFe

Approche et méthode pédagogique

Ateliers interactifs, exposés magistraux, exercices pratiques

Prérequis

Avoir suivi la formation Leading SAFe®

- Avoir travaillé dans un environnement SAFe depuis un certain temps

Recommandations

Une compréhension minimum de l'anglais pour appréhender le support, suivre les exercices proposés et passer l'examen

Certifications

Menant à l'examen de certification Certified SAFe® 6 Lean Portfolio Manager (LPM). Le cours inclut le coût de l'examen.

Accréditations

Ce cours vous qualifie pour 16 unités de développement professionnel (PDU) PMI®

Code pour reconnaissance des unités d'accréditation : 5054XR67KJ

Notes légales

IMPORTANT : Tout le matériel de cours et l'examen sont en anglais seulement. Le cours inclut le coût de l'examen.