

Gestion de projet - Notions avancées

Durée: 2 jours

Public cible: Chargé de projet

À qui s'adresse cette formation ?

Gestionnaires de projet, chefs d'équipe, membres d'équipe : débutants, intermédiaires ou avancés

Objectifs de la formation

- Approfondir et maîtriser les outils et techniques de démarrage et de planification de projet
- Approfondir et maîtriser les outils et techniques de suivi et contrôle de projet
- Se doter d'un vocabulaire commun

Description sommaire

Soyez capable d'optimiser la planification et effectuer un meilleur suivi/contrôle de vos projets.

Cette formation, très axée sur la pratique et l'interaction, permet de mieux comprendre et mettre en application les outils et techniques avancés de gestion de projet selon l'approche du Project Management Institute (PMI/PMBOK). À l'aide d'un cas pratique, les participants travaillent en équipe, à travers les cinq (5) groupes de processus et les dix (10) domaines de connaissances et bénéficient du coaching du formateur.

Contenu du plan de cours

- Définitions
- Démarrage : charte de projet et cadre logique
- Planification : structure de découpage du projet (WBS), techniques d'estimation de durées et de coûts, chemin critique (CPM) et techniques d'optimisation de l'échéancier (compression, régime accéléré, nivellement), chaîne critique (CC)
- Réalisation, suivi et contrôle : suivi de l'avancement avec indicateurs de performance et valeur acquise, analyse d'écarts
- Cas pratique avec exercices, ateliers, simulations, jeux de rôles

Approche et méthode pédagogique

Les participants réaliseront une série d'exercices/ateliers et bénéficieront d'un coaching personnalisé du formateur. De plus, ce dernier apportera toutes les explications nécessaires sous forme d'exposés magistraux, d'échanges et d'exemples sur des cas vécus réels.

Prérequis

Gestion de projets (base) ou expérience en gestion de projets ou contenu équivalent

Recommandations

Avoir de l'expérience en gestion de projets.

Certifications

Ce cours vous qualifie pour 14 unités de développement professionnel (PDU) PMI(r).

Accréditations

Code pour reconnaissance des unités d'accréditation : 5054WB8AFD