

Gestion de programme

Durée: 2 jours

Public cible: Chargé de projet

À qui s'adresse cette formation ?

Gestionnaires de projet : intermédiaires ou avancés

Objectifs de la formation

- Être capable de planifier et réaliser efficacement un programme, soit un ensemble de projets visant les mêmes objectifs/finalités
- Être capable de gérer efficacement les bénéfices
- S'approprier une approche structurée et intégrée de gestion de programme, alignée avec le PMI
- Se doter d'un vocabulaire commun

Description sommaire

Devenez un gestionnaire efficace en livrant les bénéfices de vos programmes et en atteignant les objectifs visés. Cette formation, très axée sur la pratique et l'interaction, permet de comprendre et de mettre en application les meilleures pratiques de gestion de programme selon l'approche du Project Management Institute (PMI). À l'aide d'un cas pratique, les participants travaillent en équipe, à travers les 5 groupes de processus et bénéficient du coaching du formateur.

Contenu du plan de cours

- Définitions
- Le rôle du directeur de programme
- Pré-démarrage : faisabilité/dossier d'affaires
- Démarrage : charte de programme et feuille de route (roadmap)
- Planification : plan de programme avec la structure de découpage du programme (PWBS), échéancier, budget, gouvernance, gestion des bénéfices
- Réalisation, suivi et contrôle : démarrage des projets, suivi de l'avancement avec indicateurs de performance, rapports d'avancement et reddition de comptes

- Clôture : post-mortem
- Cas pratique avec exercices, ateliers, simulations, jeux de rôles

Approche et méthode pédagogique

Les participants réaliseront une série d'exercices/ateliers et bénéficieront d'un coaching personnalisé du formateur. De plus, ce dernier apportera toutes les explications nécessaires sous forme d'exposés magistraux, d'échanges et d'exemples sur des cas vécus réels.

Prérequis

Gestion de projets (base) ou expérience en gestion de projets ou contenu équivalent

Recommandations

Avoir de l'expérience en gestion de projets.

Certifications

Ce cours vous qualifie pour 14 unités de développement professionnel (PDU) PMI(r).

Accréditations

Code pour reconnaissance des unités d'accréditation: 5054MGQPRP